

| Concepto   | 2020              | 31 de diciembre de 2019 | Concepto   | 2020              | 31 de diciembre de 2019 |
|--|-------------------|-------------------------|--|-------------------|-------------------------|
| <b>ACTIVO</b>  |                   |                         | <b>PASIVO</b>  |                   |                         |
| <b>Activo Circulante</b>   |                   |                         | <b>Pasivo Circulante</b>   |                   |                         |
| <b>Efectivo y Equivalentes</b>   | <b>8,735,158</b>  | <b>4,929,339</b>        | <b>Cuentas por Pagar a Corto Plazo</b>   | <b>33,943,129</b> | <b>79,304,443</b>       |
| Efectivo   | 0                 | 0                       | Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo                                     | 0                 | 12,321                  |
| Bancos/Tesorería   | 8,735,158         | 4,929,339               | Proveedores por Pagar a Corto Plazo  | 15,211,961        | 33,211,732              |
| Bancos/Dependencias y Otros  | 0                 | 0                       | Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo                          | 0                 | 0                       |
| Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)   | 0                 | 0                       | Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo                           | 0                 | 0                       |
| Fondos con Afectación Específica   | 0                 | 0                       | Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo                                 | 0                 | 0                       |
| Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración                           | 0                 | 0                       | Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo | 0                 | 0                       |
| Otros Efectivos y Equivalentes   | 0                 | 0                       | Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo                             | 994,371           | 1,342,375               |
| <b>Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes</b>  | <b>46,488,401</b> | <b>46,449,894</b>       | Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo                       | 0                 | 0                       |
| Inversiones Financieras de Corto Plazo   | 0                 | 0                       | Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo  | 17,736,797        | 44,738,015              |
| Cuentas por Cobrar a Corto Plazo   | 46,272,962        | 46,272,962              | <b>Documentos por Pagar a Corto Plazo</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>                |
| Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo   | 215,439           | 176,932                 | Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo                                   | 0                 | 0                       |
| Ingresos por Recuperar a Corto Plazo   | 0                 | 0                       | Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo           | 0                 | 0                       |
| Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo                                     | 0                 | 0                       | Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo   | 0                 | 0                       |
| Préstamos Otorgados a Corto Plazo  | 0                 | 0                       | <b>Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo</b>                   | <b>0</b>          | <b>0</b>                |
| Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo                           | 0                 | 0                       | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública  | 0                 | 0                       |
| <b>Derechos a Recibir Bienes o Servicios</b>   | <b>150</b>        | <b>0</b>                | Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero                                | 0                 | 0                       |
| Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | 150               | 0                       | <b>Títulos y Valores a Corto Plazo</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>                |
| Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo       | 0                 | 0                       | <b>Pasivos Diferidos a Corto Plazo</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>                |
| Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo               | 0                 | 0                       | Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo                                   | 0                 | 0                       |
| Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo                                 | 0                 | 0                       | Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo                                  | 0                 | 0                       |
| Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo                                | 0                 | 0                       | Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo  | 0                 | 0                       |
| <b>Inventarios</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>                | <b>Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>                |
| Inventario de Mercancías para Venta  | 0                 | 0                       | Fondos en Garantía a Corto Plazo   | 0                 | 0                       |
| Inventario de Mercancías Terminadas  | 0                 | 0                       | Fondos en Administración a Corto Plazo   | 0                 | 0                       |
| Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración                                       | 0                 | 0                       | Fondos Contingentes a Corto Plazo  | 0                 | 0                       |
| Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción                  | 0                 | 0                       | Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo              | 0                 | 0                       |
| Bienes en Tránsito   | 0                 | 0                       | Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo            | 0                 | 0                       |
| <b>Almacenes</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>                | Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo                                       | 0                 | 0                       |
| <b>Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes</b>                         | <b>0</b>          | <b>0</b>                | <b>Provisiones a Corto Plazo</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>                |
| Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes     | 0                 | 0                       | Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo                                  | 0                 | 0                       |
| Estimación por Deterioro de Inventarios  | 0                 | 0                       | Provisión para Contingencias a Corto Plazo                                       | 0                 | 0                       |
| <b>Otros Activos Circulantes</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>                | Otras Provisiones a Corto Plazo  | 0                 | 0                       |
| Valores en Garantía  | 0                 | 0                       | <b>Otros Pasivos a Corto Plazo</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>                |
| Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)   | 0                 | 0                       | Ingresos por Clasificar  | 0                 | 0                       |
| Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago                 | 0                 | 0                       | Recaudación por Participar   | 0                 | 0                       |
| Adquisición con Fondos de Terceros   | 0                 | 0                       | Otros Pasivos Circulantes  | 0                 | 0                       |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>  | <b>55,223,709</b> | <b>51,379,233</b>       | <b>Total de Pasivos Circulantes</b>  | <b>33,943,129</b> | <b>79,304,443</b>       |




| Concepto  | 2020              | 31 de diciembre de 2019 | Concepto  | 2020              | 31 de diciembre de 2019 |
|---|-------------------|-------------------------|---|-------------------|-------------------------|
| <b>Activo No Circulante</b>                                   |                   |                         | <b>Pasivo No Circulante</b>   |                   |                         |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0                 | 0                       | Cuentas por Pagar a Largo Plazo   | 0                 | 0                       |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0                 | 0                       | Documentos por Pagar a Largo Plazo  | 0                 | 0                       |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0                 | 0                       | Deuda Pública a Largo Plazo   | 0                 | 0                       |
| Bienes Muebles  | 11,312,480        | 10,422,562              | Pasivos Diferidos a Largo Plazo   | 0                 | 0                       |
| Activos Intangibles   | 107,082           | 107,082                 | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo         | 0                 | 0                       |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | -7,084,678        | -5,247,408              | Provisiones a Largo Plazo   | 0                 | 0                       |
| Activos Diferidos   | 18,332,483        | 45,333,701              | <b>Total de Pasivos No Circulantes</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>                |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0                 | 0                       | <b>Total del Pasivo</b>   | <b>33,943,129</b> | <b>79,304,443</b>       |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0                 | 0                       |   |                   |                         |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>                        | <b>22,667,367</b> | <b>50,615,937</b>       | <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>  |                   |                         |
| <b>Total del Activo</b>                                       | <b>77,891,076</b> | <b>101,995,170</b>      | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                                      | <b>5,057,623</b>  | <b>5,057,623</b>        |
|   |                   |                         | Aportaciones  | 0                 | 0                       |
|   |                   |                         | Donaciones de Capital   | 5,057,623         | 5,057,623               |
|   |                   |                         | Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                     | 0                 | 0                       |
|   |                   |                         | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>   | <b>38,890,324</b> | <b>17,633,104</b>       |
|   |                   |                         | Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)  | 16,475,728        | -73,166,336             |
|   |                   |                         | Resultados de Ejercicios Anteriores   | 22,414,596        | 90,799,440              |
|   |                   |                         | Revalúos  | 0                 | 0                       |
|   |                   |                         | Reservas  | 0                 | 0                       |
|   |                   |                         | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | 0                 | 0                       |
|   |                   |                         | <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>                |
|   |                   |                         | Resultado por Posición Monetaria  | 0                 | 0                       |
|   |                   |                         | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0                 | 0                       |
|   |                   |                         | <b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>  | <b>43,947,947</b> | <b>22,690,727</b>       |
|   |                   |                         | <b>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>                               | <b>77,891,076</b> | <b>101,995,170</b>      |

MTRO. JESUS ANTONIO LARA MATA  
 RECTOR



UNIVERSIDAD DE SEGURIDAD Y  
 JUSTICIA DE TAMAULIPAS

RECTORÍA

LIC. HILARIO ELIZONDO RIVERA  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO